

# 令和6年度事業報告

## 1. 事業別報告

・社会福祉法人 健老会

(資産変更登記)

令和6年3月31日

資産変更登記 金額 11億4634万8915円

(評議員会および理事会)

令和6年6月 3日 (令和6年度第1回理事会)

議題

- (1) 令和5年度健老会、健老園及び錦海荘の事業報告について
- (2) 令和5年度健老会、健老園及び錦海荘の決算報告について
- (3) 令和5年度健老会の監事監査報告書の承認について
- (4) 令和5年度財産目録の承認について
- (5) 健老園の運営規程の変更について
- (6) 理事選任案について
- (7) 評議員選任候補者の推薦について
- (8) 令和6年度第1回評議員選任解任委員会の日程について
- (9) 令和6年度第1回評議員会の日程の決定について

報告事項、その他

- (1) 業務執行状況について

(評議員選任解任委員会)

令和6年6月 8日 (令和6年度第1回評議員選任・解任委員会)

議題

- (1) 令和6年度健老会評議員選任について

令和6年6月22日 (令和6年度第1回評議員会)

議題

- (1) 令和5年度健老会、健老園及び錦海荘の事業報告について
- (2) 令和5年度健老会、健老園及び錦海荘の決算報告について
- (3) 令和5年度財産目録の承認について
- (4) 次期理事・監事の選任について

令和6年11月11日 （令和6年度第2回理事会）

議題

- (1) 令和6年度健老会、健老園及び錦海荘の1次補正予算について
- (2) 健老園及び錦海荘の運営規程の変更について
- (3) 健老園及び錦海荘の就業規程の変更について
- (4) 健老園及び錦海荘の給与規程の変更について

報告事項、その他

- (1) 業務執行状況について

令和7年 3月29日 （令和6年度第3回理事会）

議題

- (1) 令和6年度健老会、健老園及び錦海荘の第2次補正予算について
- (2) 令和7年度健老会、健老園及び錦海荘の事業計画について
- (3) 令和7年度健老会、健老園及び錦海荘の当初予算について
- (4) 資金運用計画について
- (5) 健老園及び錦海荘のパートタイム就業規程の変更について
- (6) 健老園及び錦海荘の育児・介護休業規程の変更について

報告事項、その他

- (1) 業務執行状況について

## ・特別養護老人ホーム健老園

令和6年度は、新たなコンセプト『死』を見つめ、『今』を楽しむを掲げ、ご利用者お一人おひとりの「今この瞬間」を大切に作るケアに本格的に取り組み始めた年でした。終末期を意識しながらも、日々の生活をより豊かに過ごしていただけるよう支援を行ってきたことで、現場全体にも良い変化が生まれてきたと感じています。こうした取り組みは、職員の意識改革にもつながっており、令和7年度も引き続き、取り組みの精度を高めていきたいと考えています。

また、人事評価制度を新たな仕組みに変更したことで、評価する側・される側の双方が納得感を持てるようになり、制度としても徐々に機能し始めています。数値による評価がより明確になったことで、職員一人ひとりの役割や成果が可視化され、個々の成長にもつながっています。さらに、部門ごとの評価方法を見直したことで、職種を超えた協力体制が強まり、「できない理由を探すのではなく、できる方法を考える」といった前向きな姿勢を持つ職員も少しずつ増えてきました。こうした意識の変化は、サービスの質の向

上や新たな提案の活性化にもつながっています。

サービス提供においては、物的な依存による生産性向上ではなく、業務の見直しと改善によって効率化を図り、限られた人員の中でもケアの質を維持するバランスを保つことができました。

今後も、「この施設でよかった」と思っていただけのようなサービスの提供を目指し、ご利用者が安心して、尊厳ある最期を迎えられる体制づくりを進めてまいります。

#### ・全体の取組

稼働率96%の達成

達成度98% 総稼働率94.8%

ご利用者様の在施設日数を上げる行動

新たな取組みが進まず、アプローチが不十分でした。

#### ・各部署の取組

相談部門

・ヒヤリハットや業務提案書、事例提案等の情報提供（月5件以上）

達成度 95%

介護部門・看護部門

・ヒヤリハットや業務提案書、事例提案等の情報提供（一般職 月3件以上）

（リーダー 月5件以上） 役職者達成度 91%

その他スタッフ達成度 20%～90%と幅あり、平均48%

栄養部門・リハビリ部門

・ヒヤリハットや業務提案書、事例提案等の情報提供（月3件以上）

達成度 95%

事務部

・ヒヤリハットや業務提案書、事例提案等の情報提供（月3件以上）

達成度 79%

## 令和6年度職員入職退職

	正職員	非常勤職員	介護職員	看護職員	機能訓練指導員
入職者数	4	2	4	0	0
退職者数	7	2	6	0	1
異動者数	0	0	0	0	0
3月末現在	25	9(5.57)	26(20.70)	3(2.82)	0

( )内は常勤換算

## 令和6年度利用者の入所・退所状況

	特養	短期入所
入所者数	23	25
退所者数	29	22
平均利用者数	48.2	3.9

## 令和7年3月31日における特養利用者数

	全体	男性	女性
人数	46	11	35

※ ( ) 特例入所者数

## 特養利用者平均年齢・平均介護度

	平均年齢	平均介護度
男性	86.3	4.2
女性	88.3	

R6年度 稼働率 総利用延べ日数														
合計	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	利用人数平均
総床	1620	1674	1620	1674	1674	1620	1674	1620	1674	1674	1512	1674	19710	54.00
利用床	1587	1613	1557	1631	1646	1553	1639	1574	1644	1428	1284	1520	18676	51.17
入院	25	37	33	0	0	0	22	14	16	40	3	25	215	
稼働率	98.0%	96.4%	96.1%	97.4%	98.3%	95.9%	97.9%	97.2%	98.2%	85.3%	84.9%	90.8%	94.8%	

特養	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	利用人数平均
定員(50)	1500	1550	1500	1550	1550	1500	1550	1500	1550	1550	1400	1550	18250	50.00
利用床	1515	1501	1429	1544	1546	1424	1502	1463	1532	1325	1191	1398	17370	47.59
稼働率	101.0%	96.8%	95.3%	99.6%	99.7%	94.9%	96.9%	97.5%	98.8%	85.5%	85.1%	90.2%	95.2%	

SS	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	利用人数平均
定員(4)	120	124	120	124	124	120	124	120	124	124	112	124	1460	4.00
利用床	72	112	128	87	100	129	137	111	116	133	93	122	1340	3.67
稼働率	60.0%	90.3%	106.7%	70.2%	80.6%	107.5%	110.5%	92.5%	93.5%	107.3%	83.0%	98.4%	91.8%	

	合計													月平均件数
退所者	1	4	0	1	1	4	1	1	3	8	2	3	29	2.42
入所者	0	1	1	2	0	4	1	2	1	2	4	5	23	1.92
看取りケア	0	3	0	1	1	4	1	0	2	8	1	3	24	2.00

## R6年度施設内イベント

開催日	イベント
4月1日	バイキング(握りずし)
4月3日	喫茶健ちゃん
4月8日	生花クラブ
4月17日	習字クラブ
4月23日	音楽クラブ
4月26日	七輪を囲む会
5月1日	生花クラブ
5月8日	習字クラブ
5月12日	2丁目おやつ作り
5月15日	喫茶健ちゃん
5月20日	5丁目プリンづくり
5月22日	バイキング(天ぷら)
5月29日	音楽クラブ
5月24日	喫茶けんちゃん
5月25日	生花クラブ
5月29日	音楽クラブ
6月1日	創立20周年記念式典
6月5日	バイキング(天ぷら)
6月5日	生花クラブ
6月8日	3階カラオケ
6月8日	2階外出(バラ園)
6月13日	3階外出(コメダ珈琲)
6月19日	喫茶健ちゃん
6月22日	習字クラブ
6月29日	音楽クラブ
7月3日	生花クラブ
7月10日	喫茶健ちゃん
7月17日	バイキング(そうめん)
7月20日	3階アイスバイキング
7月24日	習字クラブ
7月31日	2階かき氷
8月7日	3階かき氷
8月7日	生花クラブ
8月14日	習字クラブ
8月18日	テラスでビアガーデン
8月21日	バイキング(そうめん)
8月28日	喫茶けんちゃん
9月4日	生花クラブ
9月11日	バイキング(天ぷら)
9月11日	音楽クラブ
9月15日	敬老会

開催日	イベント
9月18日	習字クラブ
9月22日	2階おやつ作り
9月25日	喫茶けんちゃん
9月28日	3階ハンドマッサージ
10月4日	秋祭り
10月9日	音楽クラブ
10月9日	バイキング(天ぷら)
10月16日	喫茶健ちゃん
10月20日	K様100歳祝賀会
10月23日	生花クラブ
10月23日	習字クラブ
10月25日	風船バレー
10月30日	ママ音楽部演奏会
11月7日	生花クラブ
11月13日	音楽クラブ
11月16日	習字クラブ
11月20日	バイキング(握りずし)
11月27日	喫茶健ちゃん
12月4日	生花クラブ
12月4日	喫茶健ちゃん
12月11日	習字クラブ
12月18日	バイキング(握りずし)
12月18日	運動会
12月25日	お餅つき
1月8日	喫茶健ちゃん
1月15日	音楽クラブ
1月15日	お餅つき
1月24日	喫茶けんちゃん
1月26日	お散歩(お花見)
1月29日	バイキング(握りずし)
2月3日	2階3階合同 豆まき
2月8日	3階豆まき
2月12日	喫茶健ちゃん
2月19日	バイキング(握りずし)
2月19日	生花クラブ
2月19日	習字クラブ
2月24日	音楽クラブ
3月10日	生花クラブ
3月19日	バイキング(握りずし)
3月26日	音楽クラブ
3月30日	喫茶健ちゃん

## R6年度施設内研修報告(延べ参加人数 283名)

開催日	テーマ	参加人数
4月12日	リーダーコーチング研修会	10名
4月26日	人権擁護& 高齢者虐待防止、身体拘束廃止研修会	24名
5月10日	リーダーコーチング研修会	7名
5月24日	認知症研修+リスクマネジメント研修会	21名
6月14日	リーダーコーチング研修会	9名
6月26日	防災避難訓練 + B C P 訓練	10名
6月28日	感染症まん延防止についての研修会+感染症BCP研修	17名
7月12日	リーダーコーチング研修会	6名
7月26日	看取りケアについて研修会	15名
8月9日	リーダーコーチング研修会	5名
9月13日	リーダーコーチング研修会	6名
9月27日	事故防止のための研修会(緊急時対応等)	15名
10月11日	リーダーコーチング研修会	6名
10月25日	喀痰吸引等及び褥瘡予防に関する研修会	15名
11月8日	リーダーコーチング研修会	6名
11月20日	防災避難訓練 + B C P 訓練	18名
11月29日	感染症まん延防止についての研修会+感染症BCP研修	15名
12月13日	リーダーコーチング研修会	6名
12月27日	人権擁護& 高齢者虐待防止、身体拘束廃止研修会	12名
1月10日	リーダーコーチング研修会	6名
1月24日	看取りケア及び褥瘡予防に関する研修会	14名
2月14日	リーダーコーチング研修会	6名
2月28日	事故防止のための研修会及び喀痰吸引等研修	15名
3月14日	リーダーコーチング研修会	6名
3月28日	事故防止のための研修会(緊急時対応等)+移乗技術研修会	13名
6月28日 2月28日	口腔ケアセミナー	
6月・11月	健老園防災訓練(火災+自然災害想定避難訓練を実施した) 11月20日防災訓練避難後にBCP対応訓練を実施した	

## R6年度施設外研修報告(延べ参加人数 7名)

開催日	テーマ	参加人数
	社会福祉法人経営者セミナー	1名
	介護支援専門員更新研修	1名
	岡山県特定給食施設関係者研修会	1名
	福祉用具の活用研修会	1名
	施設主催終活セミナー	3名

・特別養護老人ホーム錦海荘

1. 全体の取り組みと達成度

「稼働率 90%以上」

「ご利用者様の在施設日数を上げる行動」

前年度稼働率 81.3% ➡ 71.6%

人事考課制度の精度が上がるとともに、多職種協働で「できる理由」を考え、「ご利用者様の在施設日数を上げる行動」に対し、建設的な提案ができる職場風土となった。サービスの「生産性向上」と「質向上」の両輪を大切にされたケアに取り組み、「施設内での看取りケアの推進」「センサー使用者ゼロ」などの成果として現れ、他事業所にコンサルティングできるほどスキルが向上した。今後もひき続き、「生産性向上」と「質向上」に向けての取り組みの外部発信にも力を入れていく。

「ご利用者様の在施設日数を上げる行動」「施設内での看取りケア」は推進できたものの在施設日数の延長には繋がらず、稼働率が低下した。ご利用者様の在施設日数を上げ長く楽しんでいただくための出口戦略が必要と思われる。健康状態が安定しているとともに、施設の価値観ともマッチングした方をターゲットにしたマーケティングをしていく。

2. 各部署の取り組み

【相談部】

稼働率90%以上

達成度:79.5% 総稼働率 71.6%

【介護部】

ヒヤリハットや業務提案書、情報提供で評価。(役職者 10 件/月、一般職 5 件/月)

役職者達成度:99%

その他スタッフ達成度:3%~93%と幅あり、平均 36.4%

【リハビリ部】

ヒヤリハットや業務提案書、情報提供で評価。(5件/月)

達成度:93%

【給食部】

ヒヤリハットや業務提案書、情報提供で評価。(5件/月)

達成度:100%

3. 行事等の取り組み

行事については、毎月の施設内行事に加え、コロナ後初めて施設外行事を実施した。イトウゴフクさんご協力のもと「貸し切りお買い物ツアー」を企画し、ご利用者様 22 名、ご家族様 11 名、スタッフ 12 名参加し、大変お喜びいただいた。これらの取り組みは、ニュースレターやホームページ、YouTube チャンネルでも配信し、施設の広報活動を推進している。

今後も引き続き、行事計画を充実させ、ご利用者様とのマッチングができるようマーケティングをしていく。

研修については、施設内研修を毎月実施した。

### 令和6年度職員入職退職

	正職員	非常勤職員	介護職員	看護職員	機能訓練指導員	管理栄養士
入職者数	0	2	1	0	0	0
退職者数	1	2	2	0	0	0
異動者数	0	0	0	0	0	0
3月末現在	13	7(4.51)	15(15.06)	2(2.22)	1	1

( )内は常勤換算

### 令和6年度利用者の入所・退所状況

R6. 4. 1～R7. 3. 31

単位 人

	特養	短期入所 (実数)
入所者数	34	0
退所者数	22	0
年間平均 利用者数	38.7	0

### 令和7年3月31日における特養利用者数

	全体	男性	女性
人数	48	23	25

## 特養利用者平均年齢・平均介護度

R6. 4. 1～R7. 3. 31

	平均年齢	平均介護度
男性	78.1	3.9
女性	84.9	

## R6年度 錦海荘ベッド稼働率状況合計表

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計
稼働日数	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	365
特養	1,069	1,116	1,051	1,062	1,047	1,018	1,211	1,240	1,343	1,365	1,223	1,407	14,152
稼働率	71.3%	72.0%	70.1%	68.5%	67.5%	67.9%	78.1%	82.7%	86.6%	88.1%	84.3%	90.8%	77.3%
短期	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
入院	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
小計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
稼働率	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
総利用数	1,069	1,116	1,051	1,062	1,047	1,018	1,211	1,240	1,343	1,365	1,223	1,407	14,152
総稼働率	66.0%	66.7%	64.9%	63.4%	62.5%	62.8%	72.3%	76.5%	80.2%	81.5%	78.1%	84.1%	71.6%

## R6年度施設内イベント

開催日	イベント
4月	お花見
5月	パンバイキング
6月	たこ焼き作り
7月	スイカ割 アイスクリームバイキング
8月	そうめん流し
9月	敬老会・秋祭り
10月	おやつ作り(あんこ巻き)
11月	玉津文化祭・たこ焼き作り
12月	クリスマス会・ケーキバイキング
1月	新年会・お刺身バイキング
2月	バレンタイン(鈴カステラ作り)
3月	ひな祭り・握りずしバイキング

## R6年度施設内研修報告

開催日	テーマ	参加人数
4月26日	看取りケアについて(死生観)「死のワーク」	12名
5月24日	腰痛予防	10名
6月28日	看取り研修(アンケート・ケアの振り返り)	10名
7月19日	バイタル測定と救急搬送時の対応	11名
8月16日	BCP災害時の対応	10名
9月20日	褥瘡予防研修(要因・予防方法)	11名
10月18日	身体拘束・虐待研修	10名
11月15日	BCP感染研修	12名
12月20日	身体拘束・虐待研修	9名
12月20日	看取り研修(看取り対応の流れ)	9名
2月21日	防災研修(防災機器の取り扱い)	10名
3月21日	看取り研修(看取り対応の流れ)	10名
入所時開催	新人研修 (就業規則・リスク・身体拘束・虐待・感染)	1名
毎月開催	口腔ケア研修	各部署回覧名
年2回	錦海荘防災訓練(火災想定避難訓練を実施した)	当日出勤者名

## R6年度施設外研修報告

開催日	テーマ	参加人数
定期	瀬戸内市合同研修会	1名
9月17日	備前地区老人福祉施設協議会 介護報酬加算勉強会	1名
10月25日	備前保健所感染症研修会(zoom)	1名
11月14日	備前地区老人福祉施設協議会(栄養士)	2名
2月14日	備前地区老人福祉施設協議会(介護)	3名